



# Medau-Management-Akademie

Schloss Hohenfels, 96450 Coburg  
Tel.: (0 95 61) 83570  
Fax: (0 95 61) 36659  
E-Mail: [info@medau-akademie.de](mailto:info@medau-akademie.de)

## **Das mittlere Management- die Führungskraft im Spannungsfeld widersprüchlicher Erwartungen**

**Teilnehmer:** Führungskräfte, Team- und Projektleiter aller Ebenen, die sich in einer Sandwichposition befinden.

**Inhalt:** Nicht oben, nicht unten, sondern in der Mitte: die Sandwichposition. Oft fühlt es sich so an als würde man nach allen Seiten gezogen. Auf der einen Seite sollen Sie sich viel Zeit für Ihre Mitarbeiter nehmen, auf der anderen Seite sollen Sie ehrlich sein, aber auch gut taktieren. Gleichzeitig wird von Ihnen erwartet Ihren Mitarbeitern, aber auch Ihrem Vorgesetzten gerecht zu werden, auch wenn deren Erwartungen grundsätzlich unterschiedlich sind. Diese Gegensätze sind nur mit einer besonderen Kompetenz zu bewältigen: dem Management widersprüchlicher Erwartungen und Werte.

### **Selbstführung**

- Die eigene Führungslandschaft reflektieren
- Ihre Rolle als Geführter
- Ihre Rolle als Führungskraft
- Mit seinen Emotionen umgehen

### **Führung in der Sandwichposition**

- Spielregeln mit dem eigenen Vorgesetzten und dem Team entwickeln
- Auf jeder Ebene „richtig“ kommunizieren
- Das „richtige“ Feedback an die eigenen Mitarbeiter
- Die eigene Persönlichkeit, die des Vorgesetzten und die der Mitarbeiter erkennen
- Als mittlere Führungskraft den Teamgeist nach oben leben

### **Der Wertekonflikt**

- Implizite und explizite Erwartungen klären
- Sich der eigenen Werte bewusst werden
- Stellung beziehen

***Double-bind-balancing***

- Kompetenzen entwickeln um sich im Spannungsfeld zurechtzufinden
- Unter Druck souverän handeln
- Die innere Balance zwischen den verschiedenen Rollen herstellen

---

**Ziel:**

- Sie entwickeln Gelassenheit im Umgang mit unterschiedlichen Hierarchieebenen.
- Sie lernen den Ansprüchen des Vorgesetzten und Ihrer Mitarbeiter gleichermaßen loyal zu begegnen.
- Sie lernen das Spannungsfeld widersprüchlicher Erwartungen zu managen.
- Sie werden sich über Ihre Werte klar und definieren Ihren persönlichen Standpunkt.
- Sie lernen sich zu positionieren und vorhandene Erwartungen sinnvoll zu nutzen, ohne sich zu verbiegen.
- Sie erfahren wie Sie Machtspiele erkennen und diese gezielt umgehen können.

---

**Dauer:** 2 Tage

**Ansprechpartner:**

Herr Dr. Klaus Rothlauf

Frau Annette Schille

Telefon: (0 95 61) 8 35 70 – Mo. bis Do. von 11.00 Uhr bis 16.00 Uhr

E-Mail: [info@medau-akademie.de](mailto:info@medau-akademie.de)

Details und weitere Seminare auf unsere Website: [www.medau-akademie.de](http://www.medau-akademie.de)